

## Sesión 3

- Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

# ¿Qué vimos en las sesiones anteriores?

- Recapitulación

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

- Por lo general, la deuda que tu empresa tome mayor a 1 año y menos a 3 recibe el nombre de deuda de mediano plazo y la deuda mayor a 3 años recibe el nombre de deuda de largo plazo.
- Algunas instituciones financieras no hacen la distinción entre mediano y largo plazo y sólo llaman deuda de largo plazo a toda aquella que es mayor a 1 año.
- Normalmente, acudimos a este tipo de deuda para atender necesidades de inversión para la adquisición de bienes de capital o activo fijo como son inmuebles (compra o mejora de un local comercial, oficina, terreno, entre otros, para tu negocio), mobiliario (mesa de trabajo, muebles para la recepción, etc.), maquinaria (fotocopiadora, horno para una panadería, máquina de envasado, vehículo de transporte o de carga, etc.) y equipos (computadoras, tablets, impresoras, scanners).

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

- Este tipo de necesidades su vez están asociados a situaciones de expansión del negocio o de inversión inicial para echar a andar tu negocio.
- Para este último caso, y como ya lo hemos comentado, el financiamiento no vendrá de una institución financiera (que mínimo te exige 12 meses y excepcionalmente 6 meses) sino de tus propios ahorros o de amigos y familiares.
- En términos generales, la institución financiera entiende que el crédito será pagado en parte o en su totalidad por la generación de dinero que pueda hacer posible ese bien de capital que estás adquiriendo. Por tal razón, se animan a prestarte a plazos mayores a un año.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

- Aunque es poco común, en algunas ocasiones encontrarás que hay instituciones financieras que dan créditos para capital de trabajo de 18 meses.
- Este crédito puede ser catalogado como de mediano plazo, aunque no está asociado a la adquisición de bienes de capital sino de productos o servicios para la operación diaria de la empresa.
- En este punto cabe la pregunta ¿Puedo comprar bienes de capital con préstamos de corto plazo? Sí, pero no es conveniente si no tienes la **seguridad** de que puedas pagar esa deuda en el plazo pactado.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

---

## 1. Créditos directos mediante firma de Pagarés

- Son créditos directos a mediano o largo plazo para la compra de bienes de capital que entregan a tu empresa con la firma de pagarés que, como ya lo hemos visto, son instrumentos de deuda en donde existe un compromiso de pago a una fecha determinada por un monto y tasa de interés determinada.
- Normalmente, requieren de un análisis detallado del desempeño de tus ventas y de las proyecciones de la misma.
- No es raro observar que instituciones financieras ofrecen periodos de gracia que son meses en los que no pagas nada a la institución financiera o sólo pagas los intereses (forma más común) y no el capital prestado.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

---

## 1. Créditos directos mediante firma de Pagarés

- Dependiendo de tu evaluación y sistema de garantías con los que cuentes, algunas instituciones financieras tomarán como garantía el bien que te están financiando.
- Por ejemplo, si te financian la compra de un nuevo local en una galería para tu negocio (en algunas instituciones les llaman crédito para infraestructura, crédito hipotecario, etc.) firmando pagarés, este local quedará hipotecado o en garantía de tu deuda.
- Es decir, si tu empresa no paga, entonces la institución financiera se cobrará al ejecutar la garantía y quedarse con tu local o venderlo. Si hiciera falta, se cobrará de algunas otros objetos que hayas dejado en garantía.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

## 1. Créditos directos mediante firma de Pagarés

- La institución financiera siempre te cobrará todos los gastos y costos que ha incurrido en este proceso de cobranza y ejecución de garantías.
- Más aún, en algunos casos, sobre todo cuando el monto lo requiere, te podrían pedir que garantices a tu empresa con tu patrimonio personal, como por ejemplo algún vehículo, tu casa o departamento.
- Si tu empresa es de tamaño mediano y tiene varios años de relación con el banco o institución financiera, te podrían habilitar **una línea de crédito para activo fijo** o bienes de capital la cual podrás utilizarla en el momento que más lo necesites.



# Alternativas de Financiamiento de Corto Plazo

## → CASO PRÁCTICO

*Confecciones El Pibe SAC es una pequeña empresa de 5 años de funcionamiento que se dedica a la confección de prendas deportivas tales como polos deportivos, buzos, shorts, medias y sudaderas. Desde su local ubicado en el Jirón Ica en el Centro de Lima, vende al por mayor y menor este tipo de prendas. Desde hace un año, José ha estado pensando en comprar tres máquinas remalladoras mellizeras para atender más rápidamente los pedidos que ha dejado de tomar de academias de fútbol y de voleibol.*

*El valor total de las tres máquinas asciende a S/. 11,000. José quiere solicitar un crédito, pero no sabe qué producto financiero tomar. Piensa que podría usar el crédito de capital de trabajo que en una caja le ofrecieron hasta por S/. 9,000 "a sola firma" pagaderos a 1 año en cuotas mensuales y a una tasa de 30%.*

# Alternativas de Financiamiento de Corto Plazo

## → CASO PRÁCTICO

*En comunicación con una caja municipal en donde su empresa tiene cuentas le explican que por las características de su necesidad de financiamiento y generación de caja en su negocio, el producto que le es más adecuado es el de Crédito para Inversiones o Activo Fijo (bien de capital). Este le podrá dar más respiro en el monto final de las cuotas a pagar mensualmente pues maneja plazos de 2 a 4 años para el repago.*

*El funcionario de la caja municipal le explica que si bien puede tomar un poco más tiempo la evaluación para obtener este crédito, las tasas son mejores y los plazos mayores hacen que los montos de las cuotas sean mucho mejores. Por esta razón, le aconseja tomar el crédito “Mi Equipo” que da hasta 60 meses para pagar a una tasa de 22% anual. Luego de escuchar esta explicación, José quedó convencido de que para su empresa era mejor que se endeude a un plazo no tan largo ni tan corto, sino al plazo adecuado que dé lugar a la cuota más conveniente para su capacidad de pago desde una proyección conservadora de crecimiento (proyección no optimista de desempeño del negocio). Se acordó del dicho “no corro porque llevo prisa”.*

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

---

## ***A tener en cuenta...***

- ✓ No te confundas, el crédito para activo fijo o bien de capital puede presentar diversas variantes con nombres a su vez distintos: “Mi Maquinaria”, “Crédito Infraestructura”, “Financiamiento para Inversiones”, “Mi Equipo”, “Mi Local”, entre otros; sin embargo, estamos frente a créditos que se pagarán en más de un año y en los que la institución financiera podrá tomar como garantía el bien adquirido por el financiamiento.
- ✓ No dejes de consultar sobre cobros como portes, comisiones y otros que pueden incrementar la aparente tasa de interés baja que te puedan estar ofreciendo.
- ✓ Si no tienes un buen estimado de ingreso, no importa la calidad de la garantía, no te darán el crédito.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

## 2. Arrendamiento Financiero (Leasing)

- Es una operación de financiamiento que consiste en que la institución financiera compra el bien (usado o nuevo) mueble (maquinarias, equipos, vehículos, etc.) o inmueble (leasing inmobiliario) que necesita tu empresa para expandirse y se lo alquila durante un tiempo al término del cual tu empresa puede adquirirlo por una monto simbólico (usualmente 1 dólar o 1 sol).
- Este monto simbólico es posible porque en realidad lo que ha hecho la institución financiera con el pago de tus cuotas de alquiler es ir “vendiéndote a crédito” o en cuotas el bien a una tasa de interés (tasa del leasing) y un plazo determinado; es decir, te lo ha financiado y las cuotas de ese financiamiento las has estado pagando a modo de alquiler.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

---

## 2. Arrendamiento Financiero (Leasing)

- Eso sí, a diferencia de financiamiento directo el bien es y será de propiedad de la institución financiera hasta que termines de pagar las cuotas de “alquiler” pactadas. Por tanto, si a la mitad de tus cuotas, no pagas, pierdes todo lo pagado pues la institución financiera no te transferirá la propiedad del bien ni te devolverá lo pagado.
- Para que puedas obtener el financiamiento de un activo vía leasing la institución financiera te evaluará antes de financiar la adquisición de un bien por este medio e incluso podría pedirte garantías de considerar necesario.
- Finalmente, si bien el leasing puede financiar la “compra” de bienes sin cuota inicial es común que te sugieran pagar una cuota inicial entre 10 y 20% del bien a adquirir.

# Alternativas de Financiamiento de Corto Plazo

## → CASO PRÁCTICO

La Buena Comida SAC es una pequeña empresa de 3 años de funcionamiento que se dedica a dar el servicio de catering (alimentos/bocaditos para eventos) para empresas que buscan un enfoque hacia la comida saludable para sus eventos. Con este novedoso enfoque para el sector, las ventas han estado creciendo más rápido de lo que estimaban las dueñas Ana y Maricarmen. Por esa razón, se encuentran en la necesidad de solicitar un crédito para comprar un camioncito (crédito vehicular o crédito para bien de capital) para llevar en él todo el menaje, decoración y comida de cada evento.

El camioncito vale 25,000 dólares y una institución financiera les ha informado que tienen ya el crédito pre aprobado para ese monto a una tasa de 18% y a tres años. Por otro lado, otra institución financiera les está ofreciendo un financiamiento del camioncito vía leasing a una tasa de 18% a tres años, pero para esto tendría que presentar su solicitud a la institución financiera la cual será analizada para ver la viabilidad de la entrega de crédito.

# Alternativas de Financiamiento de Corto Plazo

## → CASO PRÁCTICO

Ana y Maricarmen reflexionan sobre las dos posibilidades de financiamiento y se dan cuenta que si compran el camioncito con un crédito vehicular deberán depreciar el camión en 5 años mientras que si lo hicieran vía leasing financiero lo pueden hacer en sólo 3 años. Esta segunda alternativa genera un mayor escudo fiscal, es decir, un menor pago de impuestos y también podrán reconocer el IGV de la compra en cada cuota mensual que se realice. Haciendo un cálculo rápido y sencillo se dan cuenta que generarían un escudo fiscal de 2,333 dólares anualmente según el siguiente cálculo:

Valor total:	25,000 dólares
Cuota Inicial:	20%
Valor a financiar:	20,000 dólares
Cuota (sin comisiones, seguros y otros):	837.49 dólares (incluye IGV)
Años para depreciar aceleradamente:	3 años
Depreciación por año:	$25,000/3 = 8,333.33$ dólares
Escudo fiscal en depreciación por año :	$28\% \times 8,333.33 = 2,333.33$

# Alternativas de Financiamiento de Corto Plazo

## → CASO PRÁCTICO

Al hacer el mismo cálculo para la otra alternativa concluyen que el escudo fiscal promedio generado por año sería de 2,011.29 dólares (1,400 + 611.29) según siguiente resultado:

Precio del vehículo (incluye IGV): 29,500 dólares  
(monto a financiar)

Cuota Inicial: 20%

Valor a financiar: 23,600 dólares

Cuota (sin comisiones, seguros y otros): 837.49 dólares

Años para depreciar: 5 años

Depreciación por año:  $25,000 / 5 = 5,000$   
dólares

Escudo fiscal en depreciación por año:  $28\% \times 5,000 = 1,400$

Escudo fiscal en intereses promedio por año :  $28\% \times 6,549.57 / 3 = 611.29$



# Alternativas de Financiamiento de Corto Plazo

## → CASO PRÁCTICO

*De este análisis rápido y simple concluyen que las cuotas a pagar son similares y que más bien mayores escudos fiscales (y por tanto menor pago de impuesto) abrían si se financia el camioncito vía leasing.*

*Ana y Maricarmen están convencidas que su negocio tiene todas las credenciales para pasar por la evaluación crediticia de cualquier institución financiera y deciden presentar su solicitud para un leasing financiero.*

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

## ***A tener en cuenta...***

- ✓ Existen empresas que no son bancos, financieras, cajas ni Edpymes que dan este tipo de financiamiento y se llaman “Empresas de Leasing” o de “Arrendamiento Financiero”. Conviene que te informes muy bien cuáles son esas empresas y si son reguladas o no por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP's.
- ✓ Las instituciones financieras establecen montos mínimos (y máximos) para poder acceder a este tipo de financiamiento. Por lo general, éstos son mayores a cualquier rango mínimo en cualquier otro producto financiero antes visto debido a que se tiene que afrontar costos operativos mayores para concretar la operación.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

---

## ***A tener en cuenta...***

- ✓ No te confundas con el término “Leasing Operativo” que, a diferencia del Leasing Financiero no constituye una operación de financiamiento sino es una operación de alquiler típica en donde el que paga el alquiler del bien no tiene opción de compra a precio simbólico sino, de existir, debería ser muy parecida al precio de mercado del bien.
- ✓ No dejes de consultar sobre cobros como portes, comisiones y otros que pueden incrementar la aparente tasa de interés baja que te puedan estar ofreciendo.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

---

## 3. El Leaseback

- Esta es una operación de leasing financiero con una operación previa que es la venta del bien por parte del que quiere alquilarlo inmediatamente después.
- En esencia esta alternativa de financiamiento sirve cuando tu empresa necesita monetizar o volver líquido el valor de un bien de su propiedad para obtener fondos para financiar una necesidad específica (normalmente necesidad de liquidez o de corto plazo) pero al mismo tiempo necesita seguir utilizando ese activo.
- Esto lo puede hacer posible a través de la venta del bien a la institución financiera que luego se lo alquilará a través de un leasing financiero a tu propia empresa. Al final tu empresa podrá recomprar el bien por un precio simbólico.

# Alternativas de Financiamiento de Corto Plazo

## → CASO PRÁCTICO

*Mobiliario Fénix es una empresa especializada en la construcción de muebles de oficina hechos en melamine y madera. Cuenta con un taller de producción de 90 m<sup>2</sup> ubicado en Carabayllo y un almacén de 40 m<sup>2</sup> ubicado a dos cuadras del taller. Don Felix, dueño de la empresa, estaba preocupado porque su empresa había tenido una pérdida de un lote importante de materiales que ascendían a más de 25,000 dólares que generó una desfase en el capital de trabajo y la urgencia a tomar créditos a tasas muy altas caros de corto plazo para poder asumir compromisos de pago de corto plazo. Si bien la empresa vendía muy bien, tenía un vacío a nivel de capital de trabajo que aún no podía cerrar.*

*Mientras reflexionaba sobre cómo salir de ese desfase, para lo cual, sólo necesitaba de 35,000 dólares (incluyendo intereses), se acordó que había escuchado de una empresa especializada en leasing que podía evaluar una operación de leaseback en la cual su empresa podía vender su almacén a esa institución especializada y luego comprarlo en cómodas partes (leasing financiero).*

# Alternativas de Financiamiento de Corto Plazo

## → CASO PRÁCTICO

*El metro cuadrado en la zona se valorizaba (en valor de venta rápida) en 1000 dólares con lo cual podía venderlo a la institución financiera para que luego éste se lo arriende mediante el leasing financiero.*

*Decidió ir a la institución financiera y conversó con un funcionario especializado en leaseback el cual confirmó que la operación se podía concretar. Finalmente, Mobiliario Fenix, gracias a esta operación, puedo realizar el leaseback por 40,000 dólares obteniendo liquidez para resolver su problema de pago de corto plazo con un financiamiento (leasing financiero) para recomprar su inmueble en cinco años (largo plazo).*

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

---

## ***A tener en cuenta...***

- ✓ Para este tipo de leasing no se aplica la depreciación acelerada.
- ✓ Debes considerar que al vender el bien que luego arrendarás se generará IGV.

# Alternativas de Financiamiento de Largo Plazo

## Requisitos generales para financiamientos de largo plazo

- ✓ Al igual que para los financiamientos de costo plazo, para el mediano/largo plazo, los requisitos son muy variados y dependen de cada institución, de la situación de cada empresa y de cada producto financiero.
- ✓ Sin embargo, los requisitos mínimos normalmente son:
  - Negocios con 12 meses de funcionamiento como mínimo.
  - No tener deudas morosas en el sistema financiero.
  - Tener un historial de desempeño de ventas adecuado y una buena proyección de futuro.
  - Proporcionar documentación básica como: Escritura pública de constitución de la empresa y vigencia de poder, Declaración de renta anual y 3 últimos PDT's (para ver cómo van tus ventas), DNI de los socios, recibo de servicios públicos, entre otros.
  - Estados financieros recientes.



# → Trabajo Aplicativo Individual

---

En una hoja en blanco, identifica y caracteriza una necesidad actual de financiamiento de tu empresa y establece que alternativas de financiamiento de las vistas podrían adecuarse para cubrir esa necesidad.

## → Trabajo Aplicativo Grupal

---

En una hoja en blanco y en grupos de 2 personas, deben crear el caso de una empresa que está atravesando una necesidad de financiamiento de largo plazo y qué alternativa ha decidido tomar y por qué.

*A tener en cuenta:*

Definan el sector en el que se encuentra, qué producto o servicios brindan, número de años de vida, experiencia del dueño en el negocio, entre otros.

**DESCANSO DE 15 MIN.**



TOMÉMONOS UN (AFÉ :)

# Sesión 4

- Mercados Financieros
- Los Inversionistas y sus Inversiones
- Los Fondos de Inversión
- Incubadoras y Aceleradoras

# Mercados Financieros

---

- Existen otro grupo de alternativas que que actualmente ya están teniendo las MIPYMEs conformado por:
  - a) Instituciones que apoyan a los emprendedores y, en general a las MYPEs y son organizaciones sin fines de lucro, iniciativas del Estado, entre otros.
  - b) Personas que invierten su dinero directamente en las empresas que lo requieren, sin existir intermediarios.

*Por ejemplo, aquel inversionista que escuchó la exposición (pitch) de un negocio de alto potencial de crecimiento y decide inyectarle capital a través de hacerse socio del emprendedor (comprarle una parte de las acciones de las empresas).*

# Mercados Financieros

---

- Existen otro grupo de alternativas que que actualmente ya están teniendo las MIPYMEs conformado por:
  - a) **Mercados financieros** que son mercados en los que se venden y compran instrumentos financieros emitidos por empresas o instituciones para acceder a capital.

Ahí encontraremos **instituciones financieras** (corredoras de bolsa, fondos de inversión, entre otros) que **intermedian de manera directa** (entre los inversionistas y las empresas que necesitan dinero), es decir, se limitan a crear la instancia, el vehículo o la infraestructura de contacto entre los inversionistas que tienen dinero y las empresas o instituciones que les falta dinero.

# Los Inversionistas y sus Inversiones

---

- Son personas que tienen un determinado stock de capital acumulado y que están buscando invertirlo.
- Esta inversión pueden hacerla en el sector real de la economía, es decir, en proyectos o iniciativas empresariales específicas (empresa de construcción, agricultura, tienda de ropa, restaurante, minería) con la expectativa de tener utilidades de esa inversión.
- También pueden invertirlos a través del sistema financiero; es decir, en activos financieros como cuentas de ahorros, depósitos a plazo que son provistos por empresas que hacen intermediación indirecta; o en mercados financieros mediante la compra acciones de empresas, títulos de deuda (letras, papeles comerciales, bonos), entre otros, a través de intermediadores directos como las casas de bolsa y fondos de inversión, por ejemplo.



# Los Inversionistas y sus Inversiones

---

## 1.- Acciones

- Son títulos (documento) representativos de la propiedad de una empresa.
- Quien tiene una acción tiene en el fondo una parte alícuota (proporcional) de la propiedad de la empresa y, por tanto, tiene derechos sobre las utilidades de la empresa.
- Por tanto, cuando un inversionista compra acciones en una empresa espera ganar una utilidad cada vez mejor y que el valor de la empresa suba en el tiempo, es decir, que el valor de su acción se incremente.
- Normalmente, las acciones de una empresa dan derecho a voto a los propietarios de las mismas. Sin embargo, a veces las empresas pueden emitir acciones sin derecho a voto para no perder el control de la dirección de la empresa. En este tipo de acciones, las utilidades que reciben los que las tienen son mayores por haber renunciado a su poder de voto.



# Los Inversionistas y sus Inversiones

---

## 2.- Bonos y Papeles Comerciales

- Son títulos de deuda emitidos por empresas para conseguir financiamiento. Mediante estos títulos, las empresas ofrecen pagar a los inversionistas que compren estos títulos el dinero que invirtieron en la compra de estos títulos más una tasa de interés en un plazo determinado.
- Si ese pago es menos de 12 meses los títulos que se emiten son Papeles Comerciales y si es a más de 12 meses son Bonos.

# Los Inversionistas y sus Inversiones

---

## 3.- Cuasi Capital

- Algunas tipos de títulos de deuda pueden parecerse a las acciones cuando, por ejemplo, pagan una tasa de interés fija pequeña y otra variable según el desempeño de la empresa.
- En otros términos, el inversor que compra estos títulos ganan muy parecido a si hubieran sido accionistas de la empresa que emitió esos títulos y, al mismo tiempo, la empresa emisora de esos títulos recibe capital sin perder propiedad y control.

# Los Inversionistas y sus Inversiones

## 3.- Cuasi Capital

- Otro ejemplo son los títulos de deuda que pueden ser convertidas a acciones como los bonos convertibles o las notas convertibles en donde los inversionistas que compraron esos títulos tienen la posibilidad de convertir esa deuda en acciones (propiedad) de la empresa.
- Esto último normalmente ocurre cuando la empresa donde invirtieron va teniendo buenos desempeños ya que les es más conveniente ser accionista de esa empresa y recibir las utilidades de la misma que seguir siendo un acreedor que gana una tasa de interés fija y limitada.
- En general, existen muchos tipos de instrumentos financieros que no son o acciones o títulos de deuda típicos, sino que tiene algunas características de ambos.

# Los Fondos de Inversión

---

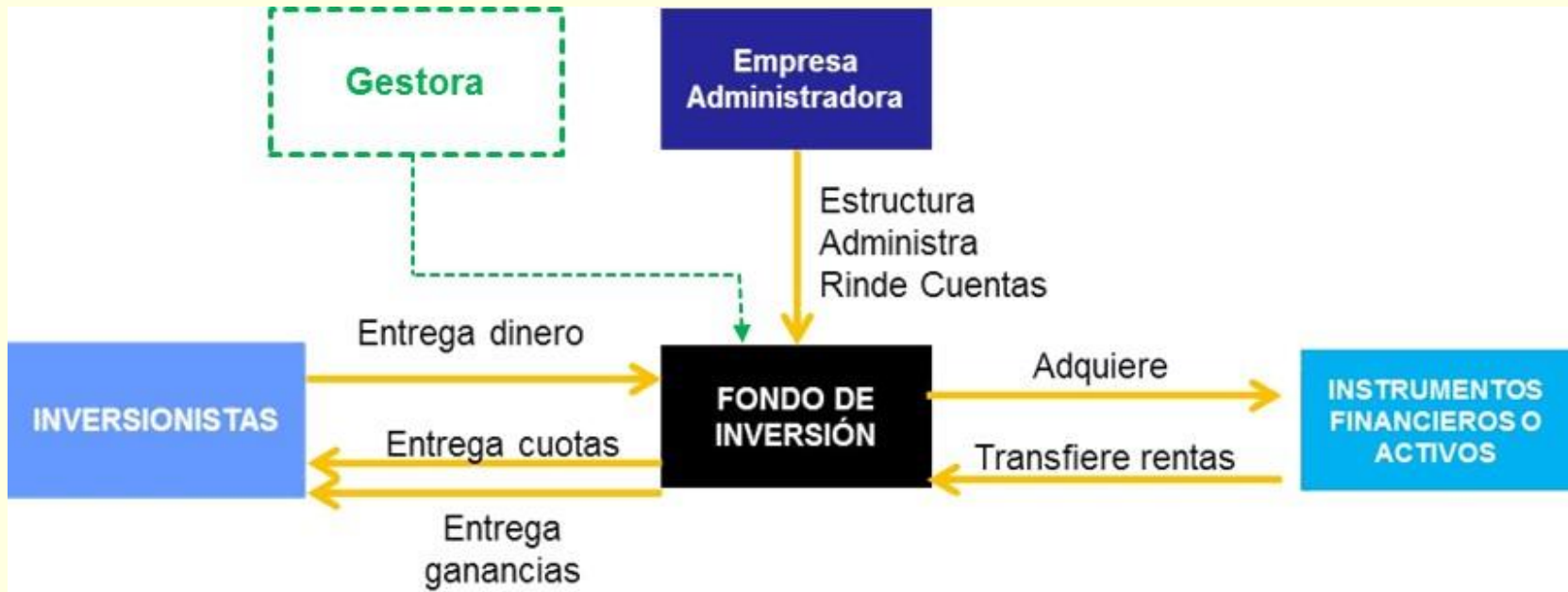
- Es un capital reunido por el aporte de varios inversionistas que se usa para invertir (inversión colectiva) en acciones, papeles comerciales, bonos y otros activos financieros.
- Los fondos de inversión son administrados por empresas y su capital no se junta con el de la empresa que lo administra sino que es totalmente independiente y le pertenece a los inversionistas.
- La empresa administradora sólo se encarga de administrar las inversiones del fondo lo que implica que toma la decisión de inversión, la implementa y la controla.
- Cuando un fondo de inversión invierte, quien toma la decisión no son los inversionistas que pusieron dinero en el fondo, sino la empresa que lo administra.

# Los Fondos de Inversión

---

- Definitivamente, para que una inversionista deje a la empresa administradora que tome decisión sobre lo que se invierte su dinero, debe estar muy seguro de que la empresa que lo administra es confiable, que hay personas expertas en inversiones tomando decisiones y que la administradora se ciñe a lo estipulado en el reglamento del fondo que es como el estatuto de una empresa en donde se deja por escrito a qué se va a dedicar el fondo y en qué puede invertir, entre otros aspectos.

# Los Fondos de Inversión



FUERTES, Aldo (2014), "Acceso a Capital Alternativo"

# Video: Wayra Perú



# Incubadoras y Aceleradoras

---

## **Incubadoras**

es una institución que ayuda a los emprendedores a la generación de negocios, desde la generación de la idea hasta que lograr cierta autonomía luego de haber iniciado operaciones.

- Esta ayuda se materializa a través de capacitación en temas vinculados a la actividad empresarial (conceptualización de producto, innovación, liderazgo, estrategia, finanzas, marketing, logística, contabilidad, patentes, planes de negocio, entre otros) y asesoría y acompañamiento constante.
- Algunas de ellas, también facilitan cierto tipo de infraestructura para la etapa inicial de la empresa entregando una dirección que pueda usarse para recibir correspondencia, espacio físico básico para operar, central telefónica, internet, servicios secretariales, entre otros.



# Incubadoras y Aceleradoras

---

- **Las incubadoras** también apoyan a los emprendedores mediante la interconexión con su red de contactos que son a su vez:
  - ✓ Una red de instituciones públicas o privadas que apoyan al emprendedor en temas específicos
  - ✓ Una red de mentores o personas de mucha experiencia en negocios o en el producto o servicio que el emprendedor pretende desarrollar
  - ✓ Redes de negocios o empresas que puedan coadyuvar en la formación o crecimiento del negocio; y finalmente una red de inversionistas.
- Así mismo, algunas incubadoras también apoyan en la elaboración del prototipo, la realización de pruebas de mercado o validaciones de producto/concepto, entre otros temas.
- El espectro y énfasis de apoyo dependerá de la orientación o enfoque que tenga cada incubadora.

# Incubadoras y Aceleradoras

- Normalmente, la actividad de incubación se puede ordenar en tres etapas:
  - a. Pre Incubación:** tiene por finalidad elaborar el Plan de Negocio
  - b. Incubación:** tiene por finalidad poner en marcha el emprendimiento
  - c. Post Incubación:** tiene por finalidad consolidar el desarrollo del emprendimiento.
- Es importante mencionar que no todas las empresas que se presentan a las incubadoras son acogidas.
- Es común que las incubadoras seleccionen por ciclos las ideas o negocios que serán incubados por éstas.
- Es bueno remarcar que existen instituciones que, sin ser incubadoras propiamente dichas, brindan servicios de incubación de emprendimientos.

# Incubadoras y Aceleradoras

---

## **Aceleradoras**

- Si bien existe aún discusión conceptual sobre lo que hace una incubadora y lo que hace una aceleradora, en general, debes saber que una aceleradora brinda también apoyo a emprendimientos.
- El apoyo busca consolidar y potenciar el desempeño inicial de una empresa naciente (también conocida como Start Up).
- Para algunos, las aceleradoras sólo apoyan a emprendimientos que ya tienen un determinado nivel de operación o ventas.
- Sin embargo, el enfoque actual de aceleración incorpora actividades propias de incubación, es decir, varias aceleradoras han ampliado su espectro y llegan a atender no sólo a empresas que ya operan, sino también a ideas de **negocios que típicamente son de alto potencial de crecimiento (o de crecimiento dinámico)**.

# Incubadoras y Aceleradoras

---

- Este tipo de emprendimientos crecen a un ritmo sustancialmente mayor que el promedio de las empresas, ofreciendo contactos clave a nivel empresa e inversionista (inversionistas ángeles), asesoría y capacitación (en temas clave para el negocio) e infraestructura básica.
- Por lo general, los emprendimientos de crecimiento dinámico para los que existe mayor oferta de aceleración son los de base tecnológica.
- Para las aceleradoras, a diferencia de las incubadoras, la forma más común de intervención económica es a través de la inversión y no de donación.

# Incubadoras y Aceleradoras

---

## ¿Cómo financian a los emprendimientos y MIPYE's?

- **Donación o financiamiento no reembolsable**
  - ✓ Que es la forma más común.
  - ✓ Es importante mencionar que toda la ayuda que éstas brindan también puede ser cuantificada y tomada por el emprendedor como un acceso a capital sin costo ni obligación de reembolso.

# Incubadoras y Aceleradoras

## ¿Cómo financian a los emprendimientos y MIPYE's?

- Inversión

- ✓ **Deuda (préstamo):** en condiciones atractivas y con una estructura de pago muy adecuada para el emprendimiento
- ✓ **Deuda convertible (nota convertible):** que se comporta como un cuasi-capital debido a que, como ya se mencionó anteriormente, este tipo de deuda permite al acreedor (el que tiene el derecho de cobro) convertirla por acciones del emprendimiento (normalmente piden entre 5 y 15% del accionariado en esta etapa) en caso éste vaya desempeñándose de manera adecuada. Los montos oscilan entre 5,000 y 50,000 dólares.

# Incubadoras y Aceleradoras

Incubadora / Aceleradora	Breve Descripción	Dirección	Web	Acceso a Capital
Emprende UP	Incubadora de la Universidad del Pacífico dirigida a la comunidad universitaria y a personas en general	Av. Salaverry 2020 Jesús María, Lima	<a href="http://www.emprendeup.pe">www.emprendeup.pe</a>	Pone en contacto con Inversionistas
Start Up – UPC	Aceleradora de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) dirigida a la comunidad universitaria y a personas en general	Prolongación Primavera 2390, Monterrico, Santiago de Surco, Lima	<a href="http://www.startupc.pe">www.startupc.pe</a>	Invierte directamente
UTEC-Ventures	Aceleradora de la Universidad UTEC dirigida a emprendimientos de base tecnológica	Av. Cascanueces 2221, Santa Anita, Lima.	<a href="http://www.utecventures.com">www.utecventures.com</a>	Invierte directamente
Wayra Perú	Aceleradora de la empresa Telefónica orientada a emprendimientos de crecimiento dinámico, en especial los de base tecnológica	Av. Arequipa, 1155, Piso 02, Lima.	<a href="http://www.wayra.co/pe">www.wayra.co/pe</a>	Invierte directamente



# Incubadoras y Aceleradoras

CIDE-PUCP	Incubadora de la Universidad Católica del Perú que brinda servicios de incubación al emprendedores de todo el país	Av. Universitaria 1801 San Miguel, Lima.	<a href="http://www.cide.pucp.edu.pe">www.cide.pucp.edu.pe</a>	Pone en contacto con Inversionistas
USIL Incuba	Incubadora de la Universidad San Ignacio de Loyola (USIL) para proyectos de empresas de los alumnos de la universidad.	Av. La Fontana N° 550 - La Molina. Lima.	<a href="http://www.lahrservices.com/clientes/ce3/usilincuba.html">www.lahrservices.com/clientes/ce3/usilincuba.html</a>	Invierte directamente en dos empresas por semestre académico.
Bio Incuba	Incubadora de la Universidad Cayetano Heredia que brinda servicios de incubación al emprendedores de todo el país con un enfoque hacia la tecnología y, en especial, la biotecnología.		<a href="http://www.bioincuba.com">www.bioincuba.com</a>	Pone en contacto con Inversionistas
CIE-UNMSM	Incubadora de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos que brinda servicios de incubación al emprendedores de todo el país con un enfoque hacia los emprendimientos de base tecnológica	Av. Venezuela 3400, Lima Cercado	<a href="http://www.smemprende.com">www.smemprende.com</a>	Pone en contacto con Inversionistas



# Incubadoras y Aceleradoras

---

## ¿Cómo me preparo?

- Debes recordar que cada incubadora y/o aceleradora tiene áreas que privilegia o se enfoca.
- Es bueno que te documentes bien a través de sus páginas webs, correos, visitas o llamadas sobre qué áreas priorizan.
- También debes preguntar si puedes calificar como empresa a ser incubada o acelerada pues algunas sólo brindan este servicio a un público vinculado, por ejemplo, a la universidad a la cual pertenecen. Otras son más abiertas.
- Debes ir con la idea general en mente que estés dispuesto a defender como tu gran idea.
- No hace falta que todo el concepto del negocio y su modelo estén cerrado.

# Incubadoras y Aceleradoras

---

## ¿Cómo me preparo?

- Por el contrario, la incubadora o, de ser el caso, la aceleradora te ayudará esto.
- Eso sí, si no sabes lo que quieres y piensas que allí te darán ideas estás por mal camino.
- Debes estar atento a las convocatorias que realizan para incubar / acelerar a nuevas empresas pues éstas son por periodos específicos.
- No obstante, constantemente durante el año brindan cursos o talleres abiertos a cualquier emprendedor, independientemente si serán incubados / acelerados o no.

## → Trabajo Aplicativo Grupal

---

Visita las páginas webs de las incubadoras/aceleradoras peruanas antes mencionadas e investiga sus enfoques o tipos de proyectos priorizados.

Elige una que consideras podría albergar a tu proyecto o idea de negocio y sustenta por qué lo consideras así.

Finalmente, entra en contacto con esta institución y cuéntanos en la siguiente sesión tu experiencia.

# ¿Qué nos llevamos?

- Fin del día 2